

Realismo estratégico

Habilidad: Evaluar si la startup tiene potencial real para cumplir el sueño del founder en el horizonte previsto.

¿Por qué importa esta habilidad?

El sueño sin chequeo de realismo puede llevar al founder a construir el negocio equivocado o con expectativas imposibles. El realismo estratégico no es pesimismo: es la capacidad de ajustar la ambición al potencial verificable del venture.

Qué se ve como un buen resultado

El equipo ha completado un chequeo honesto del potencial del venture contra el sueño del founder, identificando los supuestos críticos que deben cumplirse para que el sueño sea posible.

Errores comunes

- Confundir el optimismo fundacional con la negación de riesgos reales.
- Hacer el chequeo para "validar" el sueño en lugar de cuestionarlo.
- No identificar los supuestos que más podrían invalidar el venture.
- Hacer el ejercicio una sola vez al inicio y no revisarlo.

Preguntas que el startup debe responder

- ¿Qué tiene que ser verdad sobre el mercado para que el sueño sea posible?
- ¿Qué tiene que ser verdad sobre el equipo?
- ¿Qué factores externos podrían hacer imposible el sueño en este horizonte?
- ¿Dónde hay una brecha evidente entre el sueño y la realidad actual?

Artifact requerido

? Chequeo de potencial del venture

Propósito: Evaluar de forma honesta si el venture tiene los ingredientes necesarios para cumplir el sueño del founder.

Card vinculada: Realismo estratégico

Instrucciones de desarrollo

1. Lista los 3 a 5 supuestos que deben ser verdad para que el sueño sea posible.
2. Para cada supuesto, evalúa: ¿hay evidencia que lo soporte? ¿hay evidencia que lo contradiga?
3. Identifica las dos brechas más importantes entre el sueño y la realidad actual.
4. Define qué necesitas aprender o construir para cerrar cada brecha.

Estado esperado: Chequeo con supuestos críticos evaluados y brechas identificadas con plan de aprendizaje.

Criterios de revisión del Artifact

- Al menos tres supuestos críticos identificados.
- Cada supuesto tiene una evaluación de evidencia.
- Las brechas más importantes están priorizadas.
- Hay un plan de acción para las brechas más críticas.

Estado: ? No iniciado | ? En progreso | ? Completo | ? Revisado | ? Cumple estándar | ? Fuerte/Sobresaliente

Criterios de completitud

- El chequeo identifica los supuestos críticos del sueño.
- Las brechas están documentadas con honestidad.
- Existe un plan mínimo para cerrar las brechas prioritarias.

Rúbrica de revisión

Nivel	Descripción
No iniciado	No hay ningún chequeo de realismo del venture.
En progreso	Existe conciencia informal de riesgos pero no está documentada.
Completo	Los supuestos críticos están listados.

Revisado	Los supuestos tienen evaluación de evidencia.
Cumple estándar	Las brechas tienen plan de cierre y están siendo trabajadas.
Fuerte/Sobresaliente	El chequeo se actualiza cada ciclo y guía la priorización estratégica.

Cards relacionadas / siguiente paso

- Sueño cuantificado
- Sueño a meta de compañía
- Lista maestra de supuestos

Revisión #2

Creado 2026-04-12 16:59:21 UTC por Gideon Blaauw

Actualizado 2026-04-13 15:46:27 UTC por Gideon Blaauw