Riesgos de desalineación

Habilidad: *Detectar conflictos potenciales entre metas personales y metas del equipo fundador.*

¿Por qué importa esta habilidad?

La desalineación entre cofundadores es una de las principales causas de muerte temprana de startups. Identificar los riesgos antes de que se activen permite crear salvaguardas que protejan tanto el venture como las relaciones del equipo.

Qué se ve como un buen resultado

El equipo tiene un canvas completado que identifica los principales riesgos de desalineación, con hipótesis sobre cómo podrían manifestarse y acuerdos preventivos para los más críticos.

Errores comunes

- Confundir desalineación con desacuerdo puntual sobre decisiones.
- Identificar riesgos sin hacer ningún plan para mitigarlos.
- Evitar el ejercicio por miedo a "crear conflicto".
- Hacer el ejercicio solo en el momento fundacional y nunca revisarlo.

Preguntas que el startup debe responder

- ¿Qué pasaría si uno de los cofundadores necesita salir del venture dentro de dos años?
- ¿Qué pasa si uno quiere vender rápido y otro quiere construir a largo plazo?
- ¿Qué nivel de riesgo personal está dispuesto a asumir cada uno?
- ¿Qué decisiones requieren consenso y cuáles puede tomar uno solo?

Artifact requerido

? Canvas de alineación de cofundadores

Propósito: Mapear riesgos de desalineación y acuerdos preventivos para proteger el equipo y el venture.

Card vinculada: Riesgos de desalineación

Instrucciones de desarrollo

1. Identifica los cuatro vectores de posible desalineación: tiempo, dinero, control, visión.
2. Para cada vector, escribe el escenario de conflicto más probable.
3. Discute en equipo: ¿qué acordamos si ese escenario ocurre?
4. Documenta los acuerdos y define quién los custodia.

Estado esperado: Canvas completado con riesgos identificados y al menos un acuerdo preventivo por área crítica.

Criterios de revisión del Artifact

- Cubre al menos cuatro vectores de desalineación posible.
- Los escenarios de conflicto son específicos y creíbles.
- Hay al menos un acuerdo preventivo documentado.
- Todos los cofundadores validaron el canvas.

Estado: ? No iniciado | ? En progreso | ? Completo | ? Revisado | ? Cumple estándar | ? Fuerte/Sobresaliente

Criterios de completitud

- El canvas está completado con todos los vectores relevantes.
- Existen acuerdos preventivos documentados para los riesgos principales.
- El equipo revisará el canvas al menos una vez por año.

Rúbrica de revisión

Nivel	Descripción
No iniciado	No se ha pensado en riesgos de desalineación.
En progreso	Se han identificado riesgos informalmente pero no hay nada escrito.
Completo	El canvas tiene al menos tres riesgos identificados.

Revisado	Incluye acuerdos preventivos para los riesgos prioritarios.
Cumple estándar	Todos los cofundadores han validado y firmado el canvas.
Fuerte/Sobresaliente	El canvas se revisa periódicamente y los acuerdos se actualizan con el aprendizaje del equipo.

Cards relacionadas / siguiente paso

- Motivación del equipo fundador
- Norte del founder
- Definición de éxito

Revisión #2
Creado 2026-04-12 16:58:33 UTC por Gideon Blaauw
Actualizado 2026-04-13 15:46:24 UTC por Gideon Blaauw