Modulo 12: Proyecto Integrador (Capstone)

MÓDULO 12: Proyecto Integrador (Capstone)

Duración: 7 horas | **Fase del Cohort:** Fase 4 -- Graduación (Semanas 23-26)

Objetivos de Aprendizaje

1. **Integrar** los aprendizajes de los 11 módulos previos en un plan de negocio cooperativo completo y coherente.
2. **Construir** un data room de inversionista completo para su cooperativa.
3. **Presentar** un pitch de inversión de 15 minutos ante un panel evaluador.
4. **Evaluar** críticamente, mediante revisión entre pares, el trabajo de otros participantes.
5. **Formular** una hoja de ruta personal y organizacional para los 12 meses posteriores a la graduación.

Contenido Temático

1. Integración del plan de negocio cooperativo completo

El capstone no introduce contenido nuevo; su función es exigir la síntesis coherente de todo lo trabajado desde el Módulo 1 hasta el Módulo 11 en un único documento maestro: el plan de negocio de la cooperativa del participante, listo para ser presentado a un inversionista, cooperante o entidad financiera real. Este documento debe integrar, como mínimo, el diagnóstico comunitario y de demanda energética (módulos de fase 1), el modelo de negocio y la estructura de gobernanza cooperativa (fase 2), el modelo financiero con proyecciones a 10 años, el modelo de asignación de excedentes (Módulo 9), el sistema de gestión de calidad y riesgos (Módulo 10), y la estrategia de incidencia política (Módulo 11).

La dificultad real de este ejercicio no es técnica sino de síntesis: muchos participantes tienden a presentar los 11 módulos como capítulos separados en lugar de construir una narrativa única y coherente donde cada elemento refuerza al anterior. El facilitador debe insistir en que un buen plan de negocio cuenta una historia: por qué esta comunidad, por qué este modelo, por qué ahora, y por qué este equipo de liderazgo es capaz de ejecutarlo.

2. El data room de inversionista

Un data room es la colección organizada de documentos que un inversionista o entidad financiera solicitará durante su proceso de diligencia debida. Para una cooperativa energética, el data room mínimo viable debe incluir: estatutos y acta de constitución legal, actas de las últimas tres asambleas generales, estados financieros, el modelo financiero completo con supuestos documentados, el estudio técnico de factibilidad, el registro de riesgos y las pólizas de seguro, la documentación del modelo de asignación de excedentes aprobado en

asamblea, evidencia de gestiones de incidencia política realizadas, y las hojas de vida del equipo directivo.

Se recomienda a los participantes iniciar la construcción de su data room desde la mitad del programa (alrededor del Módulo 6-7) y usar el capstone como el momento de consolidación y pulido final.

3. Habilidades de presentación: el pitch de 15 minutos

Un pitch de inversión efectivo de 15 minutos sigue una estructura reconocible: apertura con el problema y su magnitud (2 min), la solución y el modelo de negocio (3 min), evidencia de tracción o validación comunitaria (2 min), el modelo financiero y la pregunta de inversión específica (3 min), el equipo y su capacidad de ejecución (2 min), los riesgos principales y cómo se mitigan (2 min), y un cierre con el llamado a la acción específico (1 min).

4. El panel de inversionistas simulado

El panel simulado reproduce las condiciones reales de una presentación ante inversionistas: un grupo de 3-5 evaluadores que escuchan el pitch de 15 minutos y realizan hasta 10 minutos de preguntas incisivas y realistas. Este ejercicio cumple una doble función: es tanto una evaluación sumativa del programa como una preparación práctica real, ya que en varios casos los evaluadores externos invitados podrían convertirse en contactos de inversión genuinos.

5. Revisión entre pares (peer review)

Antes de la presentación final ante el panel, cada participante debe someter su plan de negocio a una revisión estructurada por al menos dos compañeros del cohorte, usando una guía de revisión estandarizada que cubre completitud, coherencia financiera, y claridad de comunicación.

6. Criterios de graduación (GR1-GR9)

Para graduarse del programa, cada participante debe cumplir los siguientes nueve requisitos obligatorios:

- **GR1:** Asistencia mínima al 80% de las sesiones principales de los 12 módulos.
- **GR2:** Entrega de los 11 entregables de portafolio de los módulos previos, cada uno calificado en nivel "Competente" o superior.
- **GR3:** Plan de negocio integrador completo, con todas las secciones requeridas.
- **GR4:** Data room de inversionista completo con la totalidad de documentos mínimos requeridos.
- **GR5:** Presentación del pitch de 15 minutos dentro del tiempo asignado.
- **GR6:** Respuesta satisfactoria a al menos el 70% de las preguntas formuladas durante la ronda del panel.
- **GR7:** Participación activa y documentada en el proceso de revisión entre pares.
- **GR8:** Hoja de ruta post-graduación de 12 meses, con hitos trimestrales específicos y medibles.
- **GR9:** Autoevaluación escrita final reflexionando sobre el aprendizaje del programa.

7. Niveles de certificación

Practicante: Cumple los nueve requisitos de graduación en su nivel mínimo aceptable. Certifica competencias fundamentales para operar una cooperativa energética comunitaria con acompañamiento.

Practicante Avanzado: Cumple todos los requisitos con calificación "Competente" o superior en al menos el 80% de los entregables de portafolio. Certifica capacidad de operación autónoma con supervisión mínima.

Practicante Maestro: Cumple todos los requisitos con calificación "Destacado" en al menos el 60% de los entregables, y su plan de negocio es seleccionado por el panel como uno de los mejores tres del cohorte. Certifica capacidad de mentorizar a futuros cohortes.

Actividades de Aprendizaje

Pre-clase (asíncrono, 30 min): Revisión final del checklist de data room y envío del plan de negocio integrador completo a los dos revisores pares asignados.

Sesión principal (5-6 horas): Taller de pulido final del plan de negocio y el data room con retroalimentación en vivo del facilitador (90 min); sesión de práctica de pitch con retroalimentación de pares en grupos pequeños (90 min); panel de inversionistas simulado, con cada participante presentando su pitch de 15 minutos más 10 minutos de preguntas (2-3 horas para un cohorte de 8-10 participantes).

Post-clase (1 hora): Redacción de la autoevaluación final (GR9) y de la hoja de ruta post-graduación de 12 meses (GR8), incorporando la retroalimentación recibida del panel.

Caso de Estudio Integrador

En lugar de un caso externo único, el capstone utiliza como "caso de estudio" el propio recorrido del cohorte: cada participante presenta en 5 minutos un resumen de cómo su plan de negocio evolucionó desde el diagnóstico inicial del Módulo 1 hasta la versión final integradora.

Preguntas de discusión grupal:

1. Cuál fue el módulo o herramienta específica que más cambió la forma en que usted concibe su proyecto de energía comunitaria?
2. Qué elemento de su plan de negocio considera todavía el más frágil o incierto, y qué haría en los próximos 90 días para fortalecerlo?
3. Cómo planea mantener contacto y colaboración con sus compañeros de cohorte después de la graduación?

Ejercicio Práctico: Data Room y Pitch Final

1. Completar el checklist de data room verificando la presencia de los 9 documentos mínimos requeridos.
2. Preparar la presentación de pitch de 15 minutos siguiendo la estructura de siete secciones descrita.
3. Realizar al menos un ensayo cronometrado del pitch con retroalimentación de un compañero de cohorte.

Evaluación

Criterio	Insuficiente	Básico	Competente	Destacado
Coherencia del plan de negocio integrador	Módulos presentados como capítulos aislados sin narrativa unificadora	Narrativa presente pero con vacíos entre secciones	Narrativa coherente que conecta diagnóstico, modelo, finanzas y riesgos	Narrativa persuasiva que anticipa objeciones del inversionista
Completitud del data room	Faltan más de 3 documentos mínimos requeridos	Faltan 1-2 documentos	Data room completo con los 9 documentos mínimos	Data room completo más documentación adicional de valor agregado
Desempeño en el pitch	Excede el tiempo o carece de estructura clara	Dentro del tiempo pero estructura incompleta	Estructura completa de 7 secciones dentro del tiempo asignado	Presentación memorable con manejo experto de preguntas difíciles

Criterio	Insuficiente	Básico	Competente	Destacado
Manejo de preguntas del panel	Responde con evasivas o desconocimiento evidente	Responde con honestidad pero sin profundidad	Responde con honestidad y evidencia de análisis previo	Convierte preguntas difíciles en oportunidades de reforzar la propuesta

Entregable de portafolio (capstone): Plan de negocio integrador completo + data room de inversionista + grabación del pitch ante el panel + hoja de ruta post-graduación de 12 meses + autoevaluación final.

Recursos Complementarios

1. Plantilla estándar de data room para inversión de impacto en energía comunitaria.
2. Guy Kawasaki, "The Only 10 Slides You Need" (adaptado a formato de pitch cooperativo).
3. REScoop.eu, guía de preparación de proyectos comunitarios para financiamiento.
4. Formato de hoja de ruta post-graduación de 12 meses (plantilla propia del programa).
5. Compilación de notas de política y modelos financieros de cohortes anteriores (banco de ejemplos internos).

APÉNDICES

Apéndice A: Rúbrica General de Evaluación

Esta rúbrica se aplica de manera transversal a lo largo de los 12 módulos del programa y constituye el marco de referencia para evaluar el desempeño de cada participante en las cinco dimensiones consideradas centrales para la formación de líderes comunitarios en cooperativas energéticas. Cada dimensión se califica en una escala de 0 a 100 puntos, organizada en cuatro niveles de logro.

Las cinco dimensiones de evaluación son:

1. **Conocimiento Técnico** -- Comprensión de los fundamentos técnicos de energías renovables, redes de distribución y modelos de generación distribuida aplicables al contexto colombiano.
2. **Aplicación Práctica** -- Capacidad de trasladar conceptos teóricos a herramientas, planes y decisiones concretas dentro de la cooperativa.
3. **Pensamiento Crítico** -- Habilidad para analizar riesgos, comparar alternativas regulatorias y financieras, y anticipar consecuencias de las decisiones.
4. **Comunicación** -- Claridad al explicar conceptos técnicos y financieros a la asamblea de socios, autoridades locales e inversionistas potenciales.
5. **Colaboración** -- Contribución activa al trabajo en equipo, disposición a compartir conocimiento con otros socios y participación constructiva en las dinámicas del cohort.

Dimensión	Insuficiente (0-59)	Básico (60-74)	Competente (75-89)	Destacado (90-100)

Conocimiento Técnico	No identifica conceptos clave (kWh vs. kW, tipos de generación). Confunde términos básicos.	Reconoce conceptos fundamentales pero requiere apoyo constante para aplicarlos.	Domina los conceptos técnicos del módulo y los relaciona con casos reales de la cooperativa.	Domina los conceptos, los explica a terceros con precisión y los conecta con módulos anteriores de forma autónoma.
Aplicación Práctica	No logra completar los entregables del portafolio o los entrega con errores estructurales graves.	Completa los entregables con orientación significativa del facilitador; contienen inconsistencias.	Completa los entregables de forma autónoma, con datos coherentes y aplicables a la cooperativa real.	Entregables listos para uso operativo inmediato; incorpora mejoras propias no solicitadas en la guía.
Pensamiento Crítico	No identifica riesgos ni compara alternativas; acepta información sin cuestionarla.	Identifica riesgos evidentes pero no logra priorizarlos ni justificar decisiones.	Analiza riesgos y alternativas de forma estructurada, con justificación basada en datos.	Anticipa riesgos de segundo orden, propone mitigaciones y cuestiona supuestos del propio programa cuando corresponde.
Comunicación	Explicaciones confusas o incompletas; la audiencia no comprende el mensaje.	Comunica ideas centrales pero con lenguaje técnico no adaptado a la audiencia.	Comunica con claridad, adapta el lenguaje a la audiencia (asamblea, autoridad, inversionista).	Comunica con claridad excepcional, genera confianza y moviliza a la audiencia hacia la acción.
Colaboración	Participación mínima o disruptiva; no comparte conocimiento con el grupo.	Participa cuando se le solicita directamente, aporte limitado espontáneo.	Participa activamente, apoya a compañeros con dificultades y aporta al trabajo colectivo.	Ejerce liderazgo natural en el grupo, mentorea a otros participantes y fortalece la cohesión del cohort.

Ponderación de los entregables del portafolio:

- Entregables prácticos de módulo (estudios de caso, planillas, diagnósticos): **40%**
- Proyecto integrador final (plan de negocio de la cooperativa): **30%**
- Participación y evaluación entre pares (colaboración): **15%**
- Evaluaciones de conocimiento técnico (quizzes y pruebas cortas por módulo): **15%**

Apéndice B: Criterios de Graduación del Cohort

Para garantizar que la certificación tenga valor real frente a inversionistas, entidades regulatorias y aliados financieros, el programa exige el cumplimiento de nueve requisitos de graduación (GR1-GR9).

GR1 -- Asistencia mínima: El participante debe asistir al menos al 85% de las horas sincrónicas programadas (51 de 60 horas). Ausencias justificadas por fuerza mayor pueden compensarse mediante sesiones de recuperación grabadas más un cuestionario de verificación.

GR2 -- Entrega completa del portafolio: Todos los entregables de los 12 módulos deben estar completos y aprobados (calificación mínima de 60/100 en cada uno).

GR3 -- Proyecto integrador aprobado: El plan de negocio final de la cooperativa debe obtener una calificación mínima de 70/100, evaluado por un panel de al menos dos facilitadores.

GR4 -- Diagnóstico técnico-financiero validado: El participante debe presentar un diagnóstico de línea base de su cooperativa validado con datos reales, no hipotéticos.

GR5 -- Comprensión regulatoria demostrada: Aprobación de la evaluación sobre el marco normativo colombiano con nota mínima de 70/100.

GR6 -- Modelo financiero funcional: Entrega de un modelo financiero (hoja de cálculo) que proyecte flujo de caja, retorno de inversión y estructura de financiamiento a al menos 10 años.

GR7 -- Simulación de pitch ante inversionistas: Participación en al menos una simulación de presentación ante un panel evaluador que incluya representantes externos.

GR8 -- Evaluación entre pares completada: Haber completado las rondas de retroalimentación entre pares establecidas en el cronograma, tanto como evaluador como evaluado.

GR9 -- Compromiso de aplicación post-programa: Presentar un plan de acción a 12 meses que detalle los pasos concretos que la cooperativa tomará para avanzar el proyecto energético.

Niveles de certificación:

Nivel	Umbral de puntaje	Requisitos adicionales
Practicante	60-74 puntos	Cumplimiento de GR1 a GR9 en su nivel básico. Certificado de participación con reconocimiento de competencias fundamentales.
Practicante Avanzado	75-89 puntos	Cumplimiento de GR1 a GR9 con calificación "Competente" o superior en al menos tres de las cinco dimensiones. Habilita al egresado para roles de coordinación técnica.
Practicante Maestro	90-100 puntos	Cumplimiento de GR1 a GR9 con calificación "Destacado" en al menos dos dimensiones y "Competente" en las restantes. Habilita como mentor de futuros cohorts.

Proceso de apelación y remediación:

1. **Solicitud de revisión (5 días hábiles):** Presentar por escrito una solicitud de revisión de calificación ante el comité académico del programa.
2. **Revisión por segundo evaluador:** Un facilitador distinto al evaluador original revisa el entregable en un plazo máximo de 10 días hábiles.
3. **Plan de remediación (hasta 30 días calendario):** Si la revisión confirma la calificación insuficiente, el participante recibe un plan de remediación individualizado.
4. **Segunda oportunidad de evaluación:** Tras completar el plan de remediación, el entregable se recalifica una única vez. La calificación resultante es definitiva.
5. **Graduación diferida:** Los participantes en proceso de remediación pueden graduarse en una ceremonia posterior, dentro de los 90 días calendario posteriores al cierre oficial del cohort.

Apéndice C: Directorio de Recursos por Módulo

Módulo	Recursos clave
M1 -- Fundamentos Legales	Ley 79/1988 (cooperativas); Ley 454/1998 (economía solidaria); Decreto 2236/2023 (comunidades energéticas); Resolución CREG 101 072; Guía de estatutos modelo de Energie Samen
M2 -- Gobernanza Democrática	Declaración ICA sobre Identidad Cooperativa (1995); Guía de Ecopower sobre gobernanza democrática; Plantilla de acta de asamblea general; Protocolo de resolución de conflictos en tres niveles
M3 -- Membresía y Participación	Memoria anual de Som Energia; Ficha "Nudges éticos para organizaciones comunitarias"; Plantilla de kit de bienvenida; Calculadora de aportes y excedentes
M4 -- Datos y Cumplimiento	Guía de inscripción al RUCE; Manual de KoBoToolbox (español); Ley 1581/2012 (protección de datos); Ficha descriptiva de Econobis
M5 -- Plataforma de Gestión	Documentación Econobis (econobis.nl); Resolución CREG 174/2021 (net-billing); Ley 1581/2012; Manual CoopEnergía
M6 -- Financiamiento	Ley 1715/2014 (FENOGE); Resolución CREG 174/2021; Líneas verdes Bancóldex; GCF guía de acceso; Documentación Realisatiefonds/Ontwikkelfonds
M7 -- Permisos y Normatividad	RETIE (Ministerio de Minas); Resolución CREG 174/2021; Resolución CREG 101 072; Guía UPME de registro; Ley 1715/2014 (beneficios tributarios)
M8 -- Capacitación de Formadores	Principios de andragogía (Knowles); Documentación Energie Samen Academy; Guía de facilitación comunitaria; Plantilla de presentación de 15 minutos
M9 -- Compartir Energía	Resolución CREG 101 072; Energie Samen "Lessons from Dutch Energy Sharing Pilots"; RMI "Community Solar Allocation Methods"; UPME guía de generación distribuida
M10 -- Calidad y Riesgos	Informes Middelgrunden; NREL "O&M Best Practices for Solar PV Systems"; Fasecolda guía de pólizas renovables; PMI plantilla de registro de riesgos; ISO 9001
M11 -- Incidencia Política	Energie Samen informes de incidencia; PND 2026-2030 (DNP); Federación Nacional de Municipios guía de competencias; REScoop.eu guía de advocacy
M12 -- Proyecto Integrador	Plantilla de data room para inversión de impacto; REScoop.eu guía de preparación de proyectos; Formato de hoja de ruta post-graduación; Banco de ejemplos de cohortes anteriores

Apéndice D: Glosario de Términos

Asamblea General -- Máximo órgano de decisión de la cooperativa, compuesto por todos los asociados o sus delegados.

Autogeneración a pequeña escala -- Modalidad regulatoria colombiana que permite generar energía para consumo propio con excedentes limitados.

Balance neto (net metering) -- Esquema donde la energía excedente inyectada a la red se descuenta de la factura del generador a la misma tarifa.

Bancóldex -- Banco de comercio exterior de Colombia que ofrece líneas de crédito verde para proyectos de energía renovable.

Blended finance (financiamiento combinado) -- Mezcla de distintos tipos de capital (donaciones, deuda concesional, deuda comercial, aportes propios) en la estructura financiera de un proyecto.

Capacidad instalada (kWp) -- Potencia máxima de un sistema de generación bajo condiciones estándar de prueba.

Certificados de Energía Renovable (RECs) -- Certificados que acreditan el atributo ambiental de la energía generada de fuentes renovables.

Consejo de Administración -- Órgano ejecutivo elegido por la asamblea, responsable de la gestión estratégica entre asambleas.

Consulta Previa (FPIC) -- Derecho fundamental de comunidades étnicas a ser consultadas antes de proyectos que afecten su territorio.

CoopEnergía -- Plataforma SaaS de gestión cooperativa inspirada en el modelo holandés Econobis.

CREG -- Comisión de Regulación de Energía y Gas de Colombia.

Créditos de carbono -- Certificados que representan la reducción verificada de emisiones de CO2.

Data room -- Colección organizada de documentos requeridos por un inversionista para su proceso de diligencia debida.

DSCR (Debt Service Coverage Ratio) -- Índice que mide cuántas veces el flujo de caja operativo cubre las obligaciones de pago de deuda.

Econobis -- Plataforma holandesa de gestión de membresía y datos para cooperativas energéticas.

Elevator pitch -- Presentación breve (60-90 segundos) que comunica la propuesta de valor de un proyecto.

Energie Samen -- Federación nacional de cooperativas energéticas de los Países Bajos.

Estatutos -- Documento legal fundacional que establece el propósito, estructura y reglas de una cooperativa.

Excedentes -- En contexto cooperativo, las ganancias netas que se distribuyen entre asociados o se reinvierten.

Factor de capacidad -- Relación entre la energía efectivamente generada y la que se habría generado operando a potencia máxima 100% del tiempo.

FAER -- Fondo de Apoyo Financiero para la Energización de las Zonas Rurales Interconectadas.

FENOGE -- Fondo de Energías No Convencionales y Gestión Eficiente de la Energía de Colombia.

GCF (Green Climate Fund) -- Fondo Verde del Clima, mecanismo internacional de financiamiento climático.

Generación distribuida -- Producción de energía eléctrica cerca del punto de consumo, generalmente de fuentes renovables.

ICA -- Alianza Cooperativa Internacional, organización que establece los principios universales del cooperativismo.

Irradiancia solar (GHI) -- Cantidad de energía solar que incide sobre una superficie, medida en kWh/m2/día.

Junta de Vigilancia -- Órgano de control social independiente del Consejo de Administración, encargado de verificar el cumplimiento de estatutos.

KoBoToolbox -- Plataforma gratuita de recolección de datos que funciona sin conexión a internet.

kWh (kilovatio-hora) -- Unidad de energía equivalente a consumir o generar un kilovatio durante una hora.

kWp (kilovatio pico) -- Unidad de potencia máxima de un sistema de generación solar.

Ley 79/1988 -- Marco legal colombiano que regula las cooperativas.

Ley 454/1998 -- Marco de la economía solidaria en Colombia; crea la Supersolidaria.

Ley 1715/2014 -- Ley colombiana de fomento a fuentes no convencionales de energía.

Medidor bidireccional -- Dispositivo que registra tanto el consumo como la inyección de energía a la red.

Net billing (facturación neta) -- Esquema donde los excedentes se remuneran a una tarifa distinta (menor) que la tarifa de consumo.

Nudge (empujón conductual) -- Intervención en el diseño de una decisión que facilita un resultado deseado sin restringir opciones.

Operador de Red (OR) -- Empresa responsable de la infraestructura de distribución eléctrica en una zona.

PPA (Power Purchase Agreement) -- Contrato de compraventa de energía a largo plazo entre un generador y un comprador.

RETIE -- Reglamento Técnico de Instalaciones Eléctricas, norma colombiana de seguridad obligatoria.

RUCE -- Registro Único de Comunidades Energéticas, administrado por el Ministerio de Minas y Energía.

SAS (Sociedad por Acciones Simplificada) -- Figura comercial colombiana con ánimo de lucro, de constitución ágil.

Sello de Calidad -- Certificación voluntaria que verifica estándares operativos, financieros y de gobernanza.

SGR (Sistema General de Regalías) -- Mecanismo colombiano de distribución de regalías para proyectos regionales.

Supersolidaria -- Superintendencia de la Economía Solidaria, ente de vigilancia y control de cooperativas en Colombia.

TIR (Tasa Interna de Retorno) -- Tasa de descuento que hace que el valor presente neto de un proyecto sea cero; indica rentabilidad.

UPME -- Unidad de Planeación Minero Energética de Colombia.

Valor de Shapley -- Concepto de teoría de juegos que calcula la contribución marginal promedio de cada participante a una coalición.

VPN (Valor Presente Neto) -- Valor actual de los flujos de caja futuros de un proyecto, descontados a una tasa determinada.

Apéndice E: Cronograma Sugerido (26 semanas)

El programa de 60 horas se distribuye a lo largo de 26 semanas, organizado en cuatro fases progresivas. Las semanas sin módulo asignado corresponden a semanas de trabajo autónomo, retroalimentación entre pares o pausas de calendario.

Fase 1 -- Diagnóstico (Semanas 1-6)

Semana	Módulo / Actividad	Horas sesión	Horas acumuladas
1-2	M1 -- Fundamentos Legales y Formación Cooperativa	6h (pre-clase 1h + sesión 3h + post-clase 2h)	6h
3	M2 -- Gobernanza Cooperativa Democrática (parte 1)	3h	9h
4	M2 -- Gobernanza Cooperativa Democrática (parte 2)	2h	11h
5	M3 -- Membresía, Reclutamiento y Participación	5h	16h
6	M4 -- Datos, Registro y Cumplimiento	4h	20h

Fase 2 -- Construcción (Semanas 7-16)

Semana	Módulo / Actividad	Horas sesión	Horas acumuladas
7-8	M5 -- Plataforma de Gestión Cooperativa	5h	25h
9	*Receso / semana de trabajo autónomo*	0h	25h
10-11	M6 -- Financiamiento y Modelo Económico	6h	31h
12-13	M7 -- Permisos, Conexión y Normatividad	5h	36h
14	Retroalimentación entre pares (ronda 1)	0h (no contabiliza)	36h
15-16	M8 -- Capacitación de Formadores	4h	40h

Fase 3 -- Preparación para Inversión (Semanas 17-22)

Semana	Módulo / Actividad	Horas sesión	Horas acumuladas
17-18	M9 -- Compartir Energía y Excedentes	5h	45h
19	M10 -- Gestión de Calidad y Riesgos	4h	49h
20-21	M11 -- Incidencia y Políticas Públicas	4h	53h
22	Retroalimentación entre pares (ronda 2)	0h (no contabiliza)	53h

Fase 4 -- Graduación (Semanas 23-26)

Semana	Módulo / Actividad	Horas sesión	Horas acumuladas
23-24	M12 -- Proyecto Integrador (Capstone) -- preparación y taller	5h	58h
25	M12 -- Panel de inversionistas simulado	2h	60h
26	Ceremonia de graduación y entrega de certificaciones	0h (ceremonia)	60h

Notas sobre el calendario:

- La Semana 9 se reserva como receso para acomodar festivos regionales o períodos de alta demanda laboral en las comunidades participantes; puede ajustarse según el calendario de festivos colombianos del año del cohort.
- Las semanas 14 y 22 no incluyen sesión sincrónica de contenido nuevo, permitiendo consolidar entregables y recibir retroalimentación entre pares.
- El total de 60 horas sincrónicas se completa en la Semana 25; la Semana 26 se dedica exclusivamente a la ceremonia de graduación.
- Se recomienda confirmar la disponibilidad de evaluadores externos con al menos cuatro semanas de anticipación a la Semana 25, dado su rol central en el cumplimiento de GR7.

Este currículo es un documento vivo. Después de cada ciclo de cohorte, el contenido y la secuencia de los módulos se revisarán con base en retroalimentación de los participantes, tasas de completitud, resultados de evaluación, y correlación con los resultados de graduación del Venture Builder.

Revisión #1
Creado 2026-07-16 21:31:06 UTC por Angelica Diaz
Actualizado 2026-07-16 21:31:06 UTC por Angelica Diaz