

# Cambios de hipótesis

---

**Habilidad:** Registrar formalmente cómo y por qué cambia el venture al aprender, creando un historial de evolución estratégica

---

## ¿Por qué importa esta habilidad?

---

Los ventures exitosos no son los que tenían razón desde el principio — son los que aprendieron más rápido y cambiaron cuando la evidencia lo requería. Documentar los cambios de hipótesis convierte cada pivote o ajuste en un activo de aprendizaje. También demuestra a mentores e inversores que el founder tiene el sistema nervioso apropiado: actualiza creencias ante evidencia, no ante presión social.

## Qué se ve como un buen resultado

---

El founder tiene un registro de cómo han evolucionado sus hipótesis principales durante el programa. Cada cambio está justificado por evidencia específica, no por intuición o presión externa. El historial muestra un founder que aprende: hipótesis que se confirman, se invalidan, se refinan — y un venture que evoluciona en respuesta real al aprendizaje.

## Errores comunes

---

- Cambiar hipótesis sin documentar la razón — el equipo no puede aprender ni alinearse
- Registrar cambios de hipótesis solo cuando son grandes pivotes, ignorando ajustes pequeños pero importantes
- Confundir cambio de hipótesis con cambio de opinión sin evidencia
- No distinguir entre una hipótesis invalidada (señal de aprendizaje) y una hipótesis abandonada (rendición)
- Usar el registro solo retrospectivamente en vez de en tiempo real cuando ocurre el cambio

## Preguntas que el startup debe responder

---

- ¿Cuál es la hipótesis más importante que ha cambiado en tu venture en las últimas 6 semanas?
- ¿Qué evidencia concreta te hizo cambiar esa hipótesis?
- ¿Hay hipótesis que mantienes iguales a pesar de evidencia débil? ¿Por qué?

- ¿Cómo comunicaste el cambio de hipótesis a tu equipo o co-founder?
- ¿Cuándo fue la última vez que cambiaste una hipótesis por evidencia, no por presión o comodidad?

# Artifact requerido

## ? Registro de Evolución de Hipótesis

**Propósito:** Documentar la evolución de las hipótesis críticas del venture durante el programa, mostrando un historial de aprendizaje basado en evidencia y toma de decisiones estratégicas informadas

### Elementos requeridos:

- Hipótesis original (tal como fue formulada al inicio o al comenzar a probarla)
- Fecha y contexto en que se identificó el cambio necesario
- Evidencia específica que motivó el cambio (qué se observó, midió, o aprendió)
- Nueva versión de la hipótesis (más precisa, acotada, o diferente)
- Implicación del cambio para el venture (qué cambia en estrategia, producto, cliente)
- Tipo de cambio: refinamiento / pivote parcial / pivote completo / confirmación
- Próximo experimento diseñado para probar la nueva hipótesis

**Formato sugerido:** Tabla cronológica o árbol de hipótesis visual; mínimo 6 entradas de cambio durante el programa, cubriendo al menos 3 hipótesis diferentes

**Señales de calidad:** Cada cambio está anclado en evidencia específica y citable; el registro muestra un patrón de aprendizaje coherente, no cambios erráticos; los cambios han impactado la dirección del venture

**Errores fatales:** Registro vacío o retroactivo inventado; cambios sin evidencia real; el venture no ha cambiado nada durante el programa

**Estado:** ? No iniciado | ? En progreso | ? Completo | ? Revisado | ? Cumple estándar | ? Fuerte/Sobresaliente

# Criterios de completitud

- El registro tiene al menos 6 entradas de cambios de hipótesis reales
- Cada cambio está justificado por evidencia específica (entrevista, experimento, dato)
- El registro cubre al menos 3 hipótesis diferentes (cliente, problema, solución, mercado, modelo)
- El founder puede articular cómo los cambios de hipótesis modificaron la dirección del venture
- El registro conecta con el Log de Decisiones y los resultados de experimentos

# Rúbrica de revisión

Nivel	Descripción
<b>No iniciado</b>	Sin registro; el venture "evoluciona" sin documentación de qué cambió y por qué
<b>En progreso</b>	El founder recuerda cambios de hipótesis pero tiene menos de 3 registrados formalmente
<b>Completo</b>	6+ entradas con evidencia y nueva versión de hipótesis; estructura consistente
<b>Revisado</b>	Registro activo cubriendo múltiples hipótesis; conexión clara entre evidencia y cambio
<b>Cumple estándar</b>	El registro muestra un patrón de aprendizaje: el venture mejora porque el founder actualiza hipótesis sistemáticamente
<b>Fuerte/Sobresaliente</b>	El historial de hipótesis es una narrativa coherente del journey del venture; usable directamente en el pitch como evidencia de aprendizaje

## Cards relacionadas / siguiente paso

- Log de decisiones — cambios de hipótesis generan entradas en el log de decisiones
- Validación de hipótesis — los experimentos producen la evidencia que cambia hipótesis
- Narrativa del venture — la historia del pitch se construye con la evolución de hipótesis
- Estructura de evidencia — el banco de evidencia fundamenta los cambios de hipótesis

Revisión #2

Creado 2026-04-12 17:22:00 UTC por Gideon Blaauw

Actualizado 2026-04-13 15:48:25 UTC por Gideon Blaauw