Log de decisiones

Habilidad: *Documentar las decisiones clave del venture con su contexto, razonamiento y resultado esperado para crear memoria institucional*

¿Por qué importa esta habilidad?

Los ventures toman cientos de decisiones. Sin documentación, el equipo olvida por qué decidió algo, repite debates resueltos, y no puede aprender de decisiones pasadas. Un log de decisiones convierte la experiencia del founder en capital del venture — disponible para reflexión, para nuevos miembros del equipo, para mentores, y para auditoría propia cuando algo sale mal.

Qué se ve como un buen resultado

El founder mantiene un log actualizado donde cada decisión significativa tiene: qué se decidió, por qué, qué información se tenía en ese momento, qué se esperaba que pasara, y qué ocurrió realmente. El log muestra un patrón de aprendizaje: decisiones revisadas, hipótesis actualizadas, modelos mentales mejorados.

Errores comunes

- Documentar solo las decisiones exitosas y omitir las que resultaron mal
- Registrar qué se decidió sin registrar por qué — pierde el valor de aprendizaje
- Actualizar el log solo cuando hay tiempo libre (nunca) en vez de inmediatamente
- Confundir el log de decisiones con un diario personal — debe ser accesible para mentores y equipo
- No revisar el log periódicamente para extraer patrones de aprendizaje

Preguntas que el startup debe responder

- ¿Cuáles han sido las 5 decisiones más importantes del venture en las últimas 4 semanas?
- ¿Hay decisiones que tomaste por intuición que ahora quisiste haber documentado mejor?
- ¿Cuándo fue la última vez que una decisión pasada te causó confusión o debate con tu equipo?
- ¿Tienes alguna decisión importante pendiente esta semana? ¿Cómo la vas a registrar?
- ¿Qué patrón notas en tus últimas 10 decisiones? ¿En qué tipo de decisiones tiendes a equivocarte?

Artifact requerido

? Log de Decisiones del Venture

Propósito: Crear un registro vivo de las decisiones significativas del venture que funcione como memoria institucional, fuente de aprendizaje, y herramienta de rendición de cuentas

Elementos requeridos:

- Fecha y contexto de la decisión (etapa del venture, semana del programa)
- Descripción clara de la decisión tomada (1–3 oraciones)
- Opciones consideradas y descartadas con razón breve
- Información y evidencia que fundamentó la decisión
- Resultado esperado: qué se esperaba que ocurriera
- Resultado real: qué ocurrió (actualizado cuando se dispone de datos)
- Aprendizaje extraído (una oración que empiece con "Aprendí que..." o "Confirmo que...")

Formato sugerido: Tabla cronológica en Notion o Google Sheets, accesible para el equipo y mentores; mínimo 10 entradas durante el programa

Señales de calidad: El log tiene entradas para decisiones de diferente tipo (producto, cliente, equipo, estrategia); los resultados reales están actualizados; hay evidencia de aprendizaje usado en decisiones posteriores

Errores fatales: Log vacío o con solo 1–2 entradas superficiales; sin resultados reales registrados; solo decisiones exitosas

Estado: ? No iniciado | ? En progreso | ? Completo | ? Revisado | ? Cumple estándar | ? Fuerte/Sobresaliente

Criterios de completitud

- El log tiene al menos 10 entradas de decisiones reales del venture
- Cada entrada tiene contexto, razonamiento, resultado esperado y (cuando aplica) resultado real
- El log cubre decisiones de al menos 3 dominios diferentes (producto, cliente, equipo, financiero, estratégico)
- El founder puede señalar al menos 2 casos donde el log informó una decisión posterior
- El log está accesible para mentores y ha sido revisado en al menos una sesión de mentoría

Rúbrica de revisión

Nivel	Descripción
No iniciado	Sin log; el founder toma decisiones sin documentar ni aprender sistemáticamente de ellas
En progreso	El founder entiende el valor del log pero tiene menos de 5 entradas incompletas
Completo	10+ entradas con contexto y razonamiento; estructura consistente; algunas con resultados reales
Revisado	Log activo con entradas en múltiples dominios; evidencia de revisión y actualización periódica
Cumple estándar	Log completo y usado como herramienta activa de aprendizaje; decisiones posteriores informadas por entradas previas
Fuerte/Sobresaliente	El log es un activo del venture citado en estrategia y pitch; el founder puede articular su evolución como tomador de decisiones

Cards relacionadas / siguiente paso

- Cambios de hipótesis — las decisiones de pivotar o perseverar se registran en ambos logs
- Ritmo de founder — el cierre de semana incluye actualizar el log
- Priorización de trabajo — las decisiones de prioridad también pertenecen al log
- Validación de hipótesis — cada ciclo de validación genera decisiones documentables

Revisión #2
Creado 2026-04-12 17:21:59 UTC por Gideon Blaauw
Actualizado 2026-04-13 15:48:24 UTC por Gideon Blaauw