

Estructura Corporativa Completa

4. ESTRUCTURA CORPORATIVA COMPLETA

Vision general: Un modelo de dos fases

La estructura corporativa del Venture Builder de CleantechHUB fue diseñada despues de una revision critica por un consejo asesor compuesto por perspectivas de finanzas de desarrollo, practica legal colombiana, gobernanza cooperativa y finanzas de proyectos de infraestructura. El consejo reviso la arquitectura original de 4 niveles cooperativa-SPV hibrida y recomendo unanimemente: "No proceder como fue disenada." La version actual responde directamente a cada critica.

Fase 1: Prueba de Concepto (USD \$10M / 36 meses)

La Fase 1 reemplaza la estructura original con una arquitectura de tres capas disenada para despliegue inmediato:

VEHICULO DE CAPITAL

Patrimonio Autonomo (Fideicomiso Fiduciario Colombiano)

+-- Administrado por: Fiduciaria Bancolombia / Davivienda / Corficolombiana

+-- Inversion DFI: directa al fideicomiso

+-- Sub-fideicomisos por proyecto (ring-fenced)

+-- Certificados de Participacion Comunitaria (CPCs): 30% derechos economicos

|

+-- SPVs DE PROYECTO (por proyecto)

| SAS (Sociedad por Acciones Simplificada, Ley 1258/2008)

| +-- 70% capital institucional via patrimonio autonomo

| +-- 30% derechos economicos comunitarios via CPCs en fideicomiso

| +-- Ingresos: PPA + creditos de carbono + I-RECs + medicion neta

| +-- Deuda senior: Bancoldex / Findeter

|

+-- INTERFAZ COMUNITARIA

Asociaciones Comunitarias Ligeras

- +-- Registradas como comunidades energeticas CREG 101 072 (AGRC/GDC)
- +-- Tenedoras de CPCs representando 30% de participacion economica
- +-- Evitan aprobacion de Supersolidaria de 6-9 meses
- +-- Ruta de actualizacion a cooperativas Ley 79 en Fase 2

Por que esta estructura funciona:

Para DFIs e inversionistas institucionales: El patrimonio autonomo es el vehiculo estandar de finanzas de infraestructura colombiana. Cada gran concesion de infraestructura (carreteras 4G, aeropuertos, puertos) utiliza esta estructura. DFIs como FMO, KfW e IFU han invertido a traves de patrimonios autonomos en Colombia. Los sub-fideicomisos por proyecto proporcionan aislamiento de quiebra sin costos de incorporacion y mantenimiento de SPVs separados.

Para las comunidades: Los CPCs entregan 30% de derechos economicos (participacion en utilidades, distribucion de dividendos, liquidacion) sin requerir navegacion en la formacion cooperativa. Las asociaciones comunitarias se registran bajo la ley general colombiana de asociaciones y como comunidades energeticas CREG 101 072 -- procesos familiares y rapidos (2-4 semanas vs. 6-9 meses).

Para CTH como Venture Builder: El patrimonio autonomo es desplegable en 60-90 dias de compromiso fiduciario, comparado con 6-9 meses para formacion cooperativa. Cada nuevo proyecto es un sub-fideicomiso dentro del mismo patrimonio, con documentacion estandarizada.

Fase 2: Escala (USD \$30-50M / Meses 30-60)

La Fase 2 se activa cuando la Fase 1 demuestre: minimo 3 proyectos con 6+ meses de datos operacionales, generacion P50 real dentro del 10% del estimado P50, tasa de recaudo de ingresos PPA >95% por 6+ meses consecutivos, y gobernanza comunitaria funcionando.

NIVEL 1: HOLDING INTERNACIONAL (nuevo en Fase 2)

Cooperatie U.A. Paises Bajos "Energia Resiliente Coop"

- +-- Capital DFI europeo (FMO, KfW, IFU)
- +-- Capital cooperativo transfronterizo REScoop MECISE
- +-- CTH como miembro fundador + operador VB

|

+-- NIVEL 2: FEDERACION COLOMBIANA (nuevo en Fase 2)

Cooperativa Energia Resiliente Colombia

(Cooperativa de Segundo Grado, Ley 79/1988)

- +-- Asamblea General (autoridad suprema)
- +-- Consejo de Administracion (ejecutivo)
- +-- Junta de Vigilancia (supervision)
- +-- Revisor Fiscal (auditoria externa)
- +-- Patrimonio autonomo de Fase 1 continua para proyectos existentes

|

+-- NIVEL 3: SPVs DE PROYECTO (existentes + nuevos)

| SAS (Ley 1258/2008)

- | +-- Acciones Clase A: 30% comunidad (via cooperativa)
- | +-- Acciones Clase B: 70% institucional (via holding/fideicomiso)
- | +-- Ingresos: PPA + creditos de carbono + I-RECs
- | +-- Deuda: Bancoldex / Findeter / lineas de credito DFI
- |
- +-- NIVEL 4: NIVEL COMUNITARIO (actualizado desde Fase 1)
- Cooperativas Locales de Energia (Ley 79/1988)
- +-- Convertidas desde asociaciones comunitarias de Fase 1
- +-- Gobernanza cooperativa completa (Asamblea, Consejo, Junta)
- +-- Tenedores de CPCs se convierten en miembros cooperativos
- +-- Registradas como comunidades energeticas CREG 101 072
- +-- Gobernanza de un miembro, un voto

Comparacion de fases

Componente	Fase 1	Fase 2
Holding internacional	Ninguno	Cooperatie U.A. Paises Bajos (Mes 30+)
Vehiculo nacional	Patrimonio autonomo	Patrimonio autonomo + Cooperativa de Segundo Grado
Vehiculos de proyecto	SAS por proyecto (via sub-fideicomiso)	SAS por proyecto
Propiedad comunitaria	CPCs en fideicomiso (30% derechos economicos)	Participacion cooperativa (30%)
Entidad comunitaria	Asociaciones comunitarias + registro CREG	Cooperativas Ley 79 (actualizadas)
Aprobacion regulatoria	Registro de asociacion (2-4 semanas)	Supersolidaria (con historial)
Estructura tributaria	Corporativa estandar + incentivos Ley 1715	Hibrida (optimizada con datos)
Tiempo a despliegue	60-90 dias	Incremental desde Fase 1

Capital stack Fase 2

Tranche	Monto	%	Fuentes
Primer perdida / Catalitico	\$3-5M	10%	GCF (via Findeter), IDB Lab, DGRV LAC E-Coop
Deuda concesional	\$9-15M	30%	KfW, FMO AEF, IFU/Danida, NDB
Deuda senior	\$10-15M	30%	Bancoldex, Findeter, banca comercial
Capital internacional	\$6-10M	20%	Inversionistas de impacto via Cooperatie U.A.; REScoop MECISE
Capital comunitario	\$2-5M	10%	Participaciones de miembros cooperativos (CPCs convertidos + nuevos)

Tranche	Monto	%	Fuentes
TOTAL	\$30-50M	100%	

Revisión #1
Creado 2026-07-16 21:26:52 UTC por Angelica Diaz
Actualizado 2026-07-16 21:26:52 UTC por Angelica Diaz