

Árbol financiero

Habilidad: Construir una primera estructura financiera del negocio que muestre cómo se generan ingresos y utilidades.

¿Por qué importa esta habilidad?

El árbol financiero es la columna vertebral del modelo de negocio. Sin él, el equipo no sabe si el venture es viable a escala ni dónde están los drivers que más impactan la rentabilidad.

Qué se ve como un buen resultado

El equipo tiene un árbol que descompone los ingresos hasta los márgenes, identificando los drivers clave en cada nivel. No tiene que ser un modelo Excel completo, pero debe ser legible y lógico.

Errores comunes

- Construir proyecciones sin entender la estructura que las genera.
- Confundir el árbol financiero con un P&L o con proyecciones.
- Ignorar los costos variables y solo modelar los costos fijos.
- No vincular el árbol con los supuestos de precio, volumen y costo unitario.

Preguntas que el startup debe responder

- ¿Cómo se generan los ingresos? ¿Precio x volumen? ¿Suscripción?
- ¿Cuáles son los costos que crecen con cada cliente nuevo?
- ¿Cuáles son los costos que son relativamente fijos?
- ¿Dónde está el margen bruto y qué lo determina?

Artifact requerido

? Árbol financiero del venture

Propósito: Documentar la estructura que conecta ingresos, costos y utilidad para el modelo de negocio del startup.

Card vinculada: Árbol financiero

Instrucciones de desarrollo

1. Dibuja el árbol con: $\text{Ingresos} = \text{Precio} \times \text{Volumen}$ en el nivel superior.
2. Desglosa los costos en: costo variable por cliente/unidad y costos fijos del período.
3. Calcula el margen bruto: $\text{Ingresos} - \text{Costos Variables}$.
4. Identifica en qué nivel están los supuestos más inciertos y márcalos como prioritarios.

Estado esperado: Árbol financiero con estructura de ingresos, costos y margen bruto documentados.

Criterios de revisión del Artifact

- La estructura de ingresos está desglosada en sus drivers.
- Los costos variables y fijos están separados.
- El margen bruto está calculado con lógica explícita.
- Los supuestos más inciertos están marcados.

Estado: ? No iniciado | ? En progreso | ? Completo | ? Revisado | ? Cumple estándar | ? Fuerte/Sobresaliente

Criterios de completitud

- El árbol financiero tiene la estructura básica de ingresos y costos.
- El margen bruto está calculado.
- El equipo puede explicar cada nodo del árbol.

Rúbrica de revisión

Nivel	Descripción
No iniciado	No hay árbol financiero ni estructura de negocio.
En progreso	Existen proyecciones sin estructura que las explique.
Completo	El árbol tiene ingresos, costos y margen básicos.
Revisado	Los drivers clave están identificados.

Cumple estándar	El árbol guía las decisiones de precio, costo y escala.
Fuerte/Sobresaliente	Se actualiza con cada ciclo y refleja datos reales del negocio.

Cards relacionadas / siguiente paso

- Ingresos y margen
- Key Drivers
- Precio basado en valor

Revisión #2

Creado 2026-04-12 17:06:48 UTC por Gideon Blaauw

Actualizado 2026-04-13 15:47:09 UTC por Gideon Blaauw