

Generadores clave

Habilidad: Detectar las variables del modelo de negocio con mayor impacto sobre la utilidad y la viabilidad.

¿Por qué importa esta habilidad?

No todos los supuestos del modelo financiero son igualmente importantes. Los key drivers son los dos o tres números que, si cambian, cambian todo. Identificarlos permite enfocar la validación donde más importa.

Qué se ve como un buen resultado

El equipo ha identificado los tres a cinco supuestos que tienen mayor impacto en el margen y la viabilidad, y puede explicar por qué esos y no otros.

Errores comunes

- Tratar todos los supuestos del modelo como igualmente importantes.
- No vincular los key drivers a las conversaciones de discovery.
- Identificar los drivers sin diseñar un plan para validarlos.
- Confundir las métricas de seguimiento con los drivers del modelo.

Preguntas que el startup debe responder

- Si este número cambia un 20%, ¿cómo cambia la utilidad?
- ¿Cuál es el supuesto que si está mal invalidaría el modelo completo?
- ¿Cuáles son los supuestos sobre los que tenemos menos evidencia?
- ¿Cuáles son los supuestos sobre los que tenemos más control?

Artifact requerido

? Hoja de key drivers

Propósito: Identificar los supuestos con mayor impacto en la viabilidad del venture y priorizarlos para validación.

Card vinculada: Generadores clave

Instrucciones de desarrollo

1. Lista todos los supuestos del árbol financiero que son inciertos.
2. Para cada supuesto, estima: ¿qué impacto tendría un cambio del 20% en la utilidad?
3. Ordena los supuestos de mayor a menor impacto.
4. Para los tres principales, define qué evidencia necesitas para confirmarlos o refutarlos.

Estado esperado: Hoja con supuestos rankeados por impacto y plan de validación para los tres principales.

Criterios de revisión del Artifact

- Al menos seis supuestos evaluados por impacto.
- Los tres principales están identificados con justificación.
- El plan de validación para los tres principales está definido.
- El equipo puede explicar cada driver en una conversación de inversores.

Estado: ? No iniciado | ? En progreso | ? Completo | ? Revisado | ? Cumple estándar | ? Fuerte/Sobresaliente

Criterios de completitud

- La hoja tiene los key drivers identificados y rankeados.
- El plan de validación para los drivers principales está definido.
- El equipo usa los drivers para priorizar el trabajo de discovery.

Rúbrica de revisión

Nivel	Descripción
No iniciado	No hay identificación de key drivers.
En progreso	Los drivers se conocen informalmente pero no están rankeados.
Completo	La hoja tiene supuestos rankeados por impacto.

Revisado	El plan de validación está definido para los principales.
Cumple estándar	Los key drivers guían el trabajo de validación y la conversación con inversores.
Fuerte/Sobresaliente	Se actualizan con el aprendizaje de cada ciclo de validación.

Cards relacionadas / siguiente paso

- Árbol financiero
- Sensibilidad del modelo
- Lista maestra de supuestos

Revisión #2

Creado 2026-04-12 17:07:58 UTC por Gideon Blaauw

Actualizado 2026-04-13 15:47:16 UTC por Gideon Blaauw